



MUNICÍPIO DE PINHEIROS  
GABINETE DO PREFEITO

# PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL MUNICIPAL – PEI

## MUNICÍPIO DE PINHEIROS – ES

**Período: 2026 a 2029**

Este Plano Estratégico Institucional foi elaborado considerando as diretrizes do Plano Plurianual (PPA 2026-2029), da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO 2027) e da Lei Orçamentária Anual (LOA 2026), buscando alinhar o planejamento estratégico municipal às prioridades governamentais e à gestão fiscal responsável.

### 1. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

#### Missão

Promover o desenvolvimento sustentável de Pinheiros, garantindo serviços públicos de qualidade, eficiência administrativa, transparência e melhoria contínua da qualidade de vida da população.

#### Visão

Ser reconhecido até 2029 como um município de referência no Norte do Espírito Santo pela excelência na gestão pública, educação, saúde, infraestrutura urbana e desenvolvimento econômico.

#### Valores

- Ética
- Transparência
- Eficiência
- Responsabilidade Fiscal
- Inovação
- Participação Popular
- Sustentabilidade
- Valorização do Servidor

### 2. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

#### Pontos Fortes

- Estrutura administrativa consolidada.



**MUNICÍPIO DE PINHEIROS  
GABINETE DO PREFEITO**

- Equilíbrio fiscal e planejamento orçamentário.
- Rede municipal de educação e saúde estruturada.
- Potencial agrícola e comercial.

## **Pontos Fracos**

- Necessidade de modernização tecnológica.
- Dependência de transferências constitucionais.
- Necessidade de capacitação contínua dos servidores.
- Limitações na infraestrutura urbana e rural.

## **Oportunidades**

- Captação de recursos estaduais e federais.
- Convênios e parcerias institucionais.
- Expansão da agricultura e agroindústria.
- Digitalização dos serviços públicos.

## **Ameaças**

- Redução de receitas transferidas.
- Crescimento das despesas obrigatórias.
- Eventos climáticos extremos.
- Oscilações econômicas nacionais.

## **3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

### **EIXO 1 – GOVERNANÇA E GESTÃO PÚBLICA**

#### **Objetivos**

- Modernizar a administração municipal.
- Implantar gestão por resultados.
- Aprimorar a transparência pública.

#### **Metas**

- Implantar sistema de monitoramento de metas até 2027.
- Digitalizar 80% dos processos administrativos até 2029.
- Reduzir em 30% o consumo de papel.



MUNICÍPIO DE PINHEIROS  
GABINETE DO PREFEITO

## **EIXO 2 – EDUCAÇÃO DE QUALIDADE**

A educação representa aproximadamente 34,36% do orçamento municipal previsto.

### **Objetivos**

- Melhorar os indicadores educacionais.
- Fortalecer a educação infantil.
- Valorizar os profissionais da educação.

### **Metas**

- Elevar o IDEB municipal.
- Universalizar a pré-escola.
- Capacitar anualmente 100% dos professores.

## **EIXO 3 – SAÚDE HUMANIZADA**

A saúde representa aproximadamente 22,23% do orçamento municipal.

### **Objetivos**

- Ampliar o acesso à atenção básica.
- Reduzir filas de consultas e exames.
- Fortalecer programas preventivos.

### **Metas**

- Ampliar cobertura da atenção básica.
- Reduzir em 20% o tempo de espera por consultas especializadas.
- Realizar campanhas anuais de prevenção.

## **EIXO 4 – INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO URBANO**

### **Objetivos**

- Melhorar a mobilidade urbana.
- Expandir a pavimentação.
- Melhorar a iluminação pública.

### **Metas**

- Pavimentar vias urbanas prioritárias.



**MUNICÍPIO DE PINHEIROS  
GABINETE DO PREFEITO**

- Modernizar o parque de iluminação pública.
- Ampliar a manutenção das estradas vicinais.

## **EIXO 5 – AGRICULTURA E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**

### **Objetivos**

- Fortalecer a agricultura familiar.
- Incentivar a geração de emprego e renda.
- Apoiar pequenos produtores.

### **Metas**

- Expandir programas de assistência técnica rural.
- Incentivar feiras e eventos de comercialização.
- Apoiar projetos de agroindustrialização.

## **EIXO 6 – ASSISTÊNCIA SOCIAL E CIDADANIA**

### **Objetivos**

- Fortalecer a rede de proteção social.
- Ampliar o atendimento às famílias vulneráveis.

### **Metas**

- Expandir programas socioassistenciais.
- Ampliar ações voltadas à infância, juventude e idosos.

## **EIXO 7 – MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE**

### **Objetivos**

- Promover educação ambiental.
- Fortalecer a preservação dos recursos naturais.

### **Metas**

- Implantar programas de coleta seletiva.
- Desenvolver ações permanentes de recuperação ambiental.

## **4. INDICADORES DE DESEMPENHO**



**MUNICÍPIO DE PINHEIROS  
GABINETE DO PREFEITO**

<b>Indicador</b>	<b>Situação Atual Meta 2029</b>	
Digitalização de processos	20%	80%
Cobertura Atenção Básica	85%	95%
Capacitação de Servidores	40%	100%
Transparência Pública	85%	100%
Pavimentação Urbana	70%	90%

## **5. GOVERNANÇA E MONITORAMENTO**

Será instituído o Comitê Municipal de Gestão Estratégica, composto por:

- Prefeito Municipal;
- Secretários Municipais;
- Controladoria Geral;
- Procuradoria Geral;
- Representantes da sociedade civil.

Competências:

- Monitorar indicadores;
- Avaliar resultados;
- Propor correções;
- Publicar relatórios semestrais.

## **6. DISPOSIÇÕES FINAIS**

O presente Plano Estratégico Institucional Municipal constitui instrumento permanente de gestão e deverá servir de base para a elaboração e execução do PPA, LDO, LOA, Plano Anual de Contratações e demais instrumentos de planejamento do Município de Pinheiros, observando os princípios da eficiência, economicidade, transparência e responsabilidade fiscal.

Pinheiros/ES, 04 de fevereiro de 2026

**EDILSON MORAIS MONTEIRO**

**Prefeito Municipal de Pinheiros**